

Årsmøde i Lean Construction Danmark Partnering som metode i værdiskabelsen

- Hvordan og for hvem skaber partnering værdi ?
- Resultater med partnering
- Partnering stiller nye krav til deltagerne

*Bækkegårdsskolen, Ølstykke
Ibrugtagning august 2003*

Hans Blinkilde © NCC

Lean Construction Danmark – årsmøde 1. april 2005

NCC★

Partnering i NCC – referencer, udvalgte afsluttede sager

- Holstebro, plejehjems ældreboliger
- Kunstmuseet Louisiana, Humlebæk
- Randers, ny laboratoriebygning
- Toyota Danmark, Herlev
- Toyota Danmark, Roskilde
- Ølstykke Kommune (renovering af 4 skoler og opførelse af 1 ny skole)
- Bruuns Galleri, Århus
- Kirke Sonnerup Skole
- Musikhuset Århus
- Tholstrup Cheese, Fredericia
- Tulip Food Co. A/S, Randers
- Strandgårdsskolen, Brøndby Strand
- Børnehuset Uglebo
- Bramsnæsvisgskolen, Kirke Hyllinge
- Birkerød (opførelse af 30 seniorboliger)
- Brøndby Rådhus
- Hjørring Kommune (nybygget og ombygning ca. 2.000 m²)
- Aarhus Universitet (635 m² undervisning)
- Kirke Hyllinge (50 plejeboliger og ældrecenter på ca. 600 m²)
- Fritz Hansen A/S, Allerød (udvidelse og ombygning af adm.- og personalefaciliteter)
- Risskov (39 ungdomsboliger)
- Altima A/S, Greve (opførelse af lager/værksted 3.600 m²)
- LO, København
- William Demant Kollegiet, DTU Lyngby
- Hellerup Skole
- H. Lundbeck A/S, Nykøbing Sjælland
- NOVO Nordisk, Hillerød
- Sønderborg Gymnasium og HF
- Boltilbud for sindslidende i Brøndby
- Frederiksberg Svømmehal
- SAS (Fase 1)
- Zoologisk Have København, Giraffhus
- Stege renseanlæg
- Espergærde, Helsingør Kommune (regnvandsbassiner og pumpestation i Tibberup)
- Holbæk Kommune, Bjergmarks skolen (om-/tilbygning ca. 7.800 m²)
- Glentemosen, Brøndby (ældreboliger og servicearealer)

Hans Blinkilde © NCC

Lean Construction Danmark – årsmøde 1. april 2005

NCC★

Partnering i NCC – referencer, igangværende sager

- DR-byen Segment 1,2 og 3 (nyt multimediehus i Ørestaden)

- Ikast Kommune (børneinstitution)
- Arbejdstilsynet i København (total istandsættelse)

- **110 partnering projekter siden år 2000 – ca. 2/3 er afsluttede**

- **Projektstørrelse: 3 – 750 Mkr.**

- **Anvendelse (antal):**

- **Offentligt byggeri: 43%**
- **Boliger: 30%**
- **Administrationsbyggeri: 13%**
- **Industribyggeri: 9%**
- **Anlæg: 5%**

- **Renovering og nybyg. Især Øst-Danmark**

- **25% af NCC's omsætning – med stigende tendens**

- Helsingør Psykiatriske sygehus (5.700 m²)
- Søndre Tangvej, Dragør (21 rækkehuse)
- Allerød Kommune (rørlægning af vandløb)

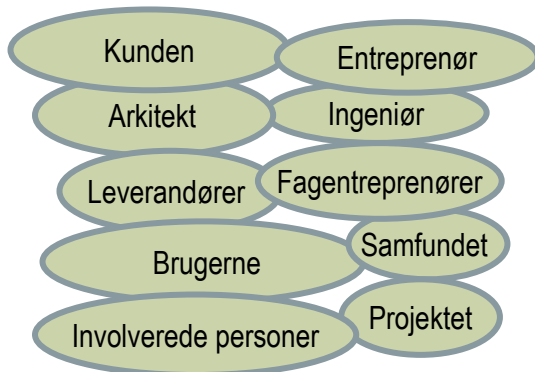
Hans Blinkilde © NCC

Lean Construction Danmark – årsmøde 1. april 2005

NCC★

Hvordan og for hvem skaber partnering værdi ?

Hvem:



Hvordan:

- Mind-set (Projekt A/S, fælles mål, bløde værdier, konflikthåndtering, win-win)
- Effektiv proces (workshops, bygbarhed, åben økonomi, problemhåndtering, incitament, targetpris – og tid)
- Nyt og fælles aftalegrundlag (fokus på kompetencer, eliminere suboptimering)
- Effektiv produktion (Byg-Lok, LC)
- Gode arbejdsbetingelser (fælles lokaler)
- Effektive indkøb (Storindkøb, strategiske samarbejder, kompetente indkøb)

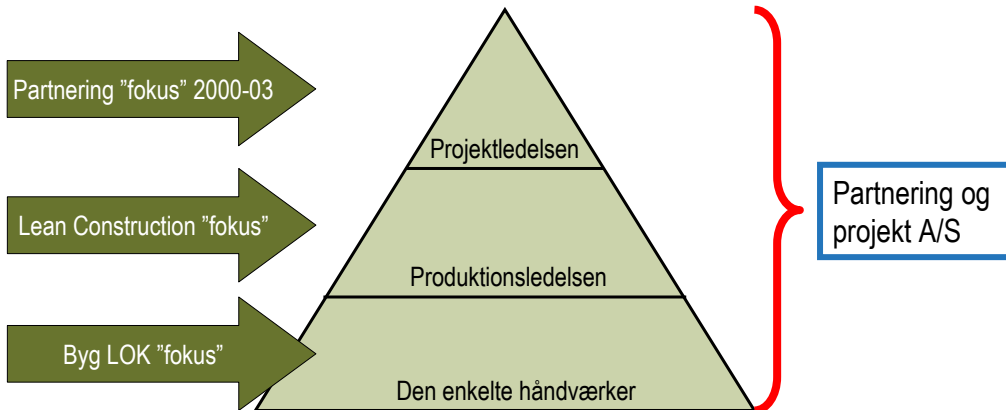
Hans Blinkilde © NCC

Lean Construction Danmark – årsmøde 1. april 2005

NCC★

Partnering

.... igennem hele processen og på alle niveauer



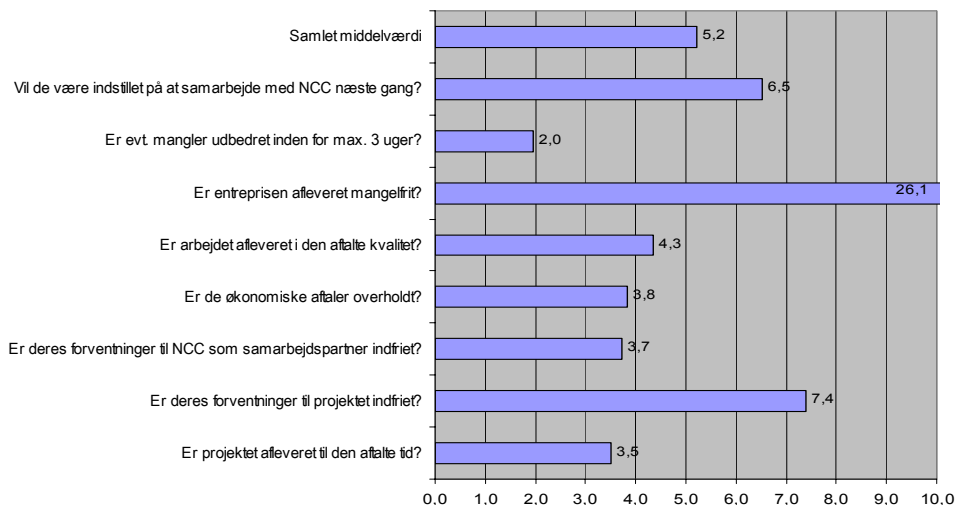
Partnering – Samarbejdsform i udvikling

1. generation: "Partnering" – kunde og entreprenør (TE i samarbejde) (før 2000)
2. generation: Partnering – kunde, arkitekt, ingeniør og entreprenør (2000 →)
3. generation: Partnering hvor fagentrepr. og leverandører inddrages (2003 →)
4. generation: Partnering hvor formænd og håndværkere inddrages (2004 →)
5. generation: Strategisk partnering (200? →)

Kundetilfredshedsanalyse

37 Partnering projekter og 129 traditionelle

Forskelle i % - alle i favør for partnering



Kilde: NCC' Kunder: 2001 - 2004

Hans Blinkilde © NCC

Lean Construction Danmark – årsmøde 1. april 2005

NCC

Stiller Partnering nye krav til deltagerne?

Både JA og NEJ !!

JA fordi:

- Du har selv været involveret i beslutningen
- Du føler ansvar for dit team
- Alle arbejder efter samme mål og én targetpris
- Kunden og brugerne er aktivt involverede
- Bløde mål og kompetencer er ikke altid let i en tekniker branche

NEJ fordi:

- Du har selv ansvar for dit eget fagområde
- Samarbejde er – trods alt – ikke en ukendt størrelse i byggeriet
- Mange har efterhånden prøvet Partnering

Hans Blinkilde © NCC

Lean Construction Danmark – årsmøde 1. april 2005

NCC

Perspektiver ved partnering

- Den traditionelle måde er **ikke** effektiv – det er bevist
- Lykkes vi med partnering....
 - har det en værdi af 6 mia. kr. årligt – bliver vi bare 5% mere effektive
 - undgår vi også mange af de konflikter byggeriet er kendetegnet ved
 - vil vi også fremover være en attraktiv branche for unge mennesker

