



## Lean Construction-DK årsberetning 2006

### Indledning

Denne årsberetning hænger tæt sammen med de strategier, der er blevet udarbejdet for 2006. Disse fokuserede især på synlighed og kommunikation i forhold til medlemmer og omverdenen.

### Bestyrelsen

Der blev i 2006 foretaget udskiftninger i bestyrelsen, da formand Peter Henningsen, MT Højgaard og medlem af bestyrelsen Lars Blaaberg, NCC, begge valgte ikke at genopstille til bestyrelsen. Blaaberg er blevet erstattet af Ivan Maimann fra NCC mens Henrik Mielke fra Enemærke og Petersen trådte ind på Henningsens plads. Samtidig var der en hidtil ubesat plads i bestyrelsen til en bygherrerrepræsentant, der ved generalforsamlingen blev besat af Bjarne Krog-Jensen fra Ejendomsselskabet Fruehøjgaard. Bestyrelsen konstituerede sig selv og har i resten af 2006 bestået af:

**Formand:** Henrik Mielke (Enemærke & Petersen)

**Næstformænd:** Anders Kirk Christoffersen (NIRAS) og Bjarne Krog-Jensen (Fruehøjgaard)

**Bestyrelsesmedlemmer:** Steen Boesen (BAT-Kartellet), Ivan Maimann (NCC), Jacob Ravn Thomsen (Konstruktørforeningen), Sven Bertelsen (Strategisk Rådgivning), Håkon Pettersen (Jakon), Bjørn Lykke Jensen (Teknologisk Institut)

**Faglig sekretær:** Rolf Simonsen (Teknologisk Institut)

### Udviklingen

Medlemstallet er siden generalforsamlingen i marts 2006 vokset fra 54 medlemmer til 63 (eksklusiv studerende). Figuren viser udviklingen i antallet af virksomheder, organisationer, uddannelsesinstitutioner og personlige medlemmer af Lean Construction-DK.

*Lean Construction-DK medlemmer pr 25. marts 2007:*

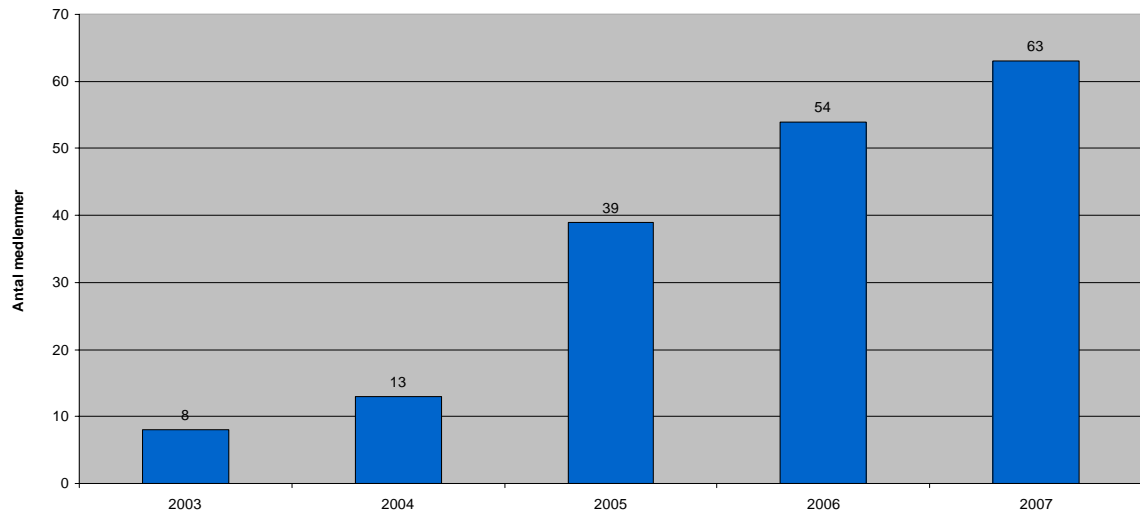
<i>Medlemstype</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>
Virksomheder/organisationer	37	45
Undervisningsinstitutioner	8	9
Personlige medlemmer	9	9
Studerende	56	89

Der er enkelte medlemmer, der i perioden har meldt sig ud af foreningen.



## Medlemmer i Lean Construction-DK

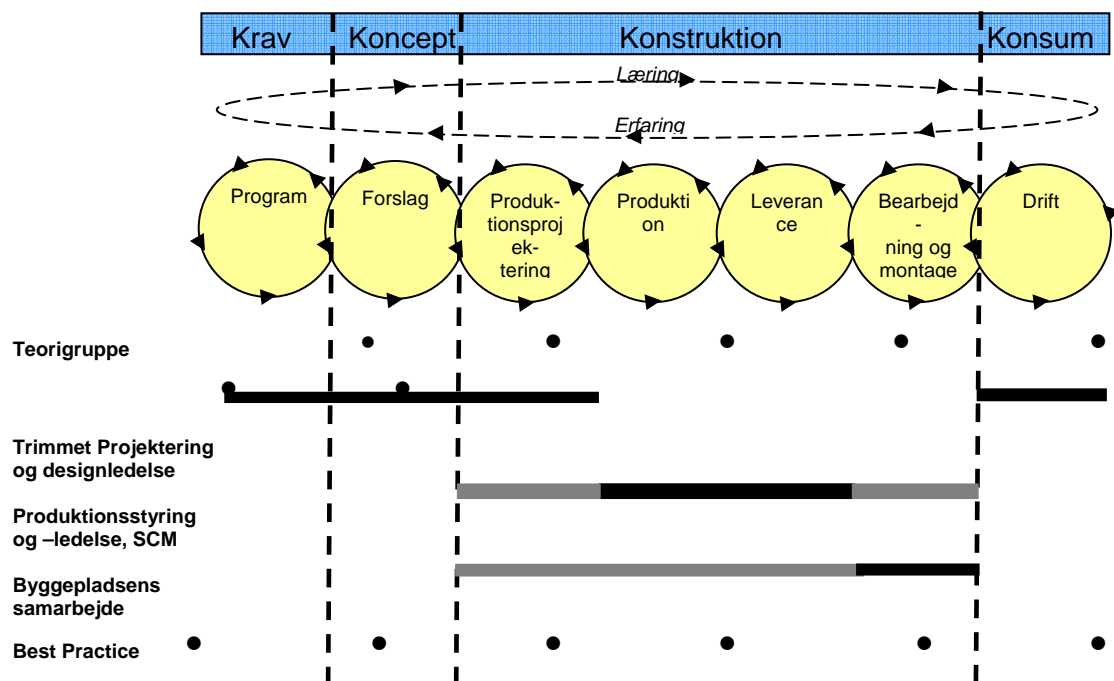
Virksomheder, organisationer, uddannelsesinstitutioner og personlige medlemmer



## Aktiviteter

### Arbejdsgrupper

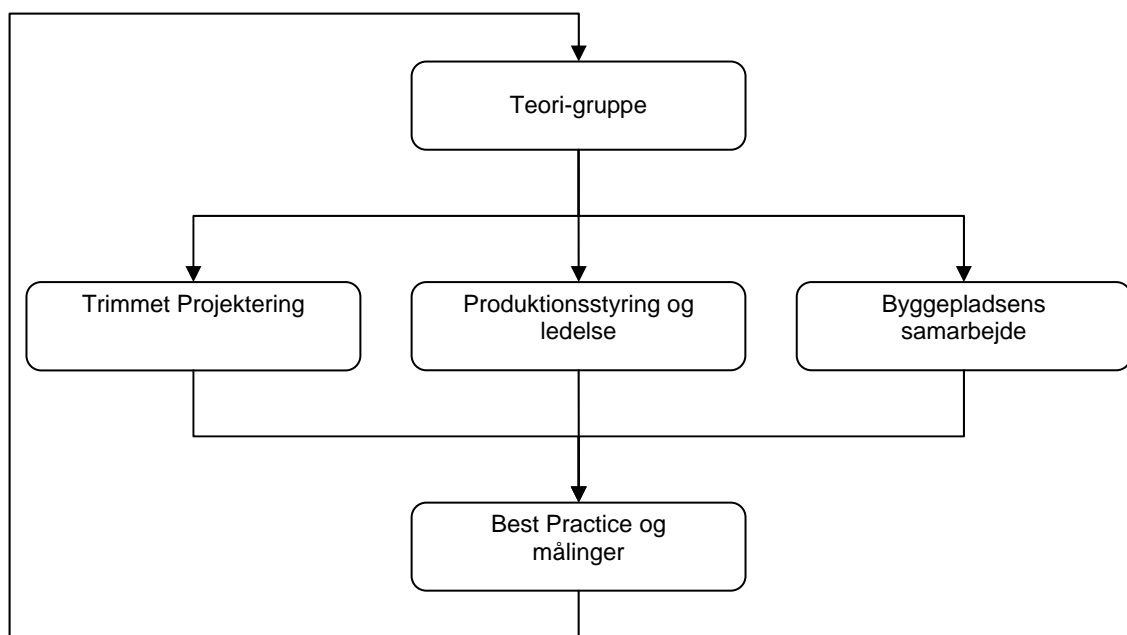
Efter de 3 arbejdsgrupper (Værdiledelse, Leveranceteamet og Samarbejdet på Byggepladsen) havde fungeret i 1½ år blev de i efteråret 2006 reformuleret samtidig med, at der blev udskilt to nye grupper: *Teori* og *Best Practice og målinger*. Samtidig har de tre praksisgrupper fået overskrifterne: *Trimmet Projektering og Designledelse*, *Produktionsstyring og -ledelse* og *Samarbejdet på Byggepladsen*. I nedenstående figur ses arbejdsfordelingen mellem de nye grupper.





Formålet med reformuleringen af grupperne har været at de tre praksisgrupper (som til dels er en videreførelse af de tidligere grupper), skulle fokusere mere på at lave praktiske anvisninger til en bedre byggeproces. Disse skal bl.a. kunne indgå i Håndbog for Trimmet Byggeri.

Teorigruppen, skal samle den mere akademiske diskussion af byggeprocessen og formidle ideer til de praktiske grupper, der kan diskutere problemstillingerne. Best Practice og målinger gruppen skal samle op på de bedste erfaringer og formidle dem til byggeriet. Endvidere skal de arbejde med måder at dokumentere initiativer indenfor byggeprocesserne.



Der er nu ca. 10-15 personer i hver gruppe (på nær Best Practice-gruppen, der kun har 5 deltagere). Grupperne er stadig i en slags opstartsfasen og resultaterne forventes at blive krystalliseret i løbet af 2007.

### **Trimmede Tanker**

Medlemmer af Lean Construction-DK får hver 14. dag tilsendt Trimmede Tanker. Trimmede Tanker er en række korte essays skrevet af Sven Bertelsen om aktuelle problemstillinger og løsninger i den nye byggeproces. Efter udsendelse lægges Trimmede Tanker på foreningens hjemmeside.

### **Studerende**

Lean Construction-DK har løbende kontakt til studerende fra universiteterne og erhvervsakademierne. Det er især eksamensprojektstuderende, der skal bruge inspiration, vejledning og gode historier.



## Kontakt til udlandet

Lean Construction-DK har i 2006 ydet sparring til en gruppe i Norge, der ønsker at starte en lignende forening, LCI Norge.

## Synlighed og kommunikation

Der er i bestyrelsen arbejdet fokuseret med at styrke foreningens synlighed og kommunikationen til både medlemmer og det øvrige byggeri. Der er i 2006 således taget initiativ til samarbejde med Erhvervs- og Byggestyrelsen, som vil blive fulgt op i 2007. Endvidere er der brugt en del ressourcer på tilrettelægge foreningens arbejde, så resultaterne i højere grad bliver synliggjort og formidlet samtidig med at de er mere rettet mod byggeriets virksomheder ved at være direkte praktisk anvendelige.

Endvidere er der arbejdet med at komme mere synligt i spil – eksempelvis gennem medier o.l. Dette har i 2006 resulteret i flere artikler i forskellige fagblade, dagblade og aviser.

## Medlemsmøder

I 2006 blev der i alt afholdt 7 medlemsmøder. Medlemsmøderne er 2-3 timers arrangementer med indlæg fra inviterede gæster til diskussionsmøder. Deltagelse er kun for foreningens medlemmer, men ved enkelte møder inviteres også andre interesserede.

### Medlemsmøder på Sjælland

Der er i 2006 afholdt 4 medlemsmøder på Sjælland (hos Teknologisk Institut, Taastrup med mindre andet er anført):

- |                    |   |
|--------------------|---|
| 11. september 2006 | Bygherrerollen - Lean Construction, værdi og evaluering |
| 25. september 2006 | Nyeste tendenser i Lean Construction                    |
| 3. oktober 2006    | De nye arbejdsgrupper i Lean Construction-DK (Ringsted) |
| 30. november 2006  | Trimmet Projektering                                    |

### Medlemsmøder i Jylland

Der er afholdt 3 møder i Jylland i 2006.

- |                  |   |
|------------------|---|
| 16. maj 2006     | Trimmet Projektering (Århus)                                      |
| 22. juni 2006    | Værdiledelse i Byggeriet (Århus)                                  |
| 23. oktober 2006 | Bygherrerollen - Lean Construction, værdi og evaluering (Herning) |

## Årsmøde 2006

Årsmødet 2006 blev afholdt den 7. april med 128 deltagere fra mange grene af byggeriet.

Temaet var Erhvervs- og Byggestyrelsens nye Vision 2020 for byggeriet og relationen til Lean Construction/Trimmet Byggeri og der var indlæg fra bl.a. gruppen bag



visionen, Erhvervs- og Byggestyrelsen, Dansk Byggeri, BAT, Gentofte kommune, Arkitema, Enemærke og Petersen, Taasinge Træ og NIRAS – et program der inkluderede alle sider af byggeriet.

### **Hjemmesiden [www.leanconstruction.dk](http://www.leanconstruction.dk)**

Foreningens hjemmeside bruges til information og nyheder om byggeprocessen og emner relateret til Lean Construction. Endvidere skal hjemmesiden understøtte aktiviteterne i arbejdsgrupperne.

### **Nyhedsbrev**

Lean Construction-DK's Nyhedsbrev udsendes ca. 3 gange årligt og fortæller om foreningens aktiviteter samt beretninger fra udviklingen af byggeprocessen.

### **Håndbog i Trimmet Byggeri**

Boligfonden Kuben har givet et tilskud til udarbejdelsen af en håndbog i trimmet byggeri. Det første udkast lå klar i efteråret 2005 og er taget i brug af en række undervisningsinstitutioner. Håndbogen er i 2006 løbende blive forbedret og opdateret og vil udkomme i en version 1.0 i april 2007. Håndbogen udgives som web-publikation på foreningens hjemmeside.

Fremover skal håndbogen opdateres med en række anvisninger til den trimmede byggeproces – bl.a. gennem arbejdsgruppernes bidrag.

### **Procespris**

Boligfonden Kuben uddeler i samarbejde med Lean Construction-DK en procespris i byggeriet. Prisen uddeltes anden gang den 12. januar 2007 til arkitektvirksomheden Arkitema.

### **Studiepris**

I 2006 indstiftede Lean Construction-DK en studiepris, der gives hvert år til et afgangprojekt fra en af de byggetekniske uddannelser (konstruktører, ingeniører, arkitekter, mv.).

I 2006 blev studieprisen uddelt på foreningens årsmøde og gik til tre diplomingeniør-studerende fra Ingeniørhøjskolen i Århus. Prisen blev givet for projektet ”Implementering af Trimmet Byggeri - analyse af barrierer og produkt til forbedring”, der bl.a. indeholder et hæfte der bruger en fodboldkamp til at illustrere forskellene mellem det traditionelle byggeri og den nye, trimmede byggeproces.

### **Perspektiver for de kommende år**

Denne årsberetning følger i høj grad de retningslinier, der blev udstukket i den strategidiskussion, der var efter generalforsamlingen i 2006.

Det særlige fokus på synlighed og kommunikation har givet udslag i en reformulering af arbejdsgrupperne samt initiativer til samarbejde med andre parter i byggeriet.



I 2007 vil Lean Construction-DK i tæt dialog med medlemmerne skabe de bedste rammer for udvikling af byggeprocessen i og omkring virksomhederne. Fokusområdet er at få afdækket medlemmernes behov og ønsker for foreningens virke, for dermed som forening at kunne tilbyde de aktiviteter, som skaber størst værdi for medlemmerne.

I 2007 vil Lean Construction-DK forsætte med synliggørelse af foreningens virke for at kunne tiltrække nye medlemmer og fremstå som en seriøs aktør i byggebranchen. Lean Construction-DK vil gerne inddrages i branchens fælles udfordring med at videreudvikle byggeprocesser på tværs af brancheorganisation og virksomheder, og i tæt dialog med Erhvervs- og Byggestyrelsen. På sigt er det målet, at Lean Construction-DK naturligt, indenfor foreningens interesse- og kompetencefelt, inviteres med i brancherelaterede udviklingsprojekter, erfa-grupper, høringsgrupper m.m.

25. marts 2007

Rolf Simonsen

Faglig sekretær  
Lean Construction-DK



## Bilag A: Regnskab 2006

## Lean Construction-DK Regnskab for 2006

<b>Indtægter:</b>		Regnskab		Budget
<i>Medlemmer i 2006</i>	Antal			
Virksomheder	39	377.612	kr.	430.000 kr.
Uddannelsesinstitutioner	9	25.000	kr.	24.000 kr.
Personlige medlemmer	10	8.000	kr.	6.000 kr.
Studerende	59		0 kr.	kr.
Betalte indlæg		10.000	kr.	0 kr.
<b>Indtægter i alt</b>		<b>420.611</b>	<b>kr.</b>	<b>460.000 kr.</b>
<b>Udgifter:</b>				
<i>Timer</i>		I alt		
Overordnet koordinering		14.100	kr.	80.000 kr.
Daglig drift		266.250	kr.	300.000 kr.
Bestyrelse		47.050	kr.	
Medlemmer		12.100	kr.	
Arbejdsgrupper		10.400	kr.	
Hjemmeside		0	kr.	
<b>Timer i alt</b>		<b>349.900</b>	<b>kr.</b>	<b>380.000 kr.</b>
<i>Udlæg</i>				
Studiepris		10.000	kr.	10.000 kr.
PR, annoncering mm		0	kr.	kr.
Transport og rejse		8.104	kr.	5.000 kr.
Restaurant og kantinekøb		22.515	kr.	20.000 kr.
Gaver (vin til indlægsholdere)		2.828	kr.	5.000 kr.
Extern konsulent		30.000	kr.	40.000 kr.
Diverse		654	kr.	kr.
<b>Udlæg i alt</b>		<b>74101</b>	<b>kr.</b>	<b>80.000 kr.</b>
<b>Udgifter i alt</b>		<b>424.001</b>	<b>kr.</b>	<b>460.000 kr.</b>
Resultat 2006		-3.390	kr	0 kr

Medlemskontingent opkræves pr 1. maj, hvorved indtægterne er en sum af en del af kontingenterne fra 2005 og 2006.



## Bilag B: Budget 2007

Lean Construction-DK  
Budget 2007**Overført fra 2006**

Årsresultat 2006 -3.390

**Indtægter:**

<i>Medlemmer pr. Marts 2007</i>	Antal	Kontingent	I alt
Virksomheder	45	10.000	450.000
Uddannelsesinstitutioner	9	3.000	27.000
Personlige medlemmer	9	1.000	9.000
Studerende	89	0	0
Medlemstilvækst (worst case)	6	10.000	60.000
<b>I alt</b>			<b>546.000</b>

**Udgifter:***Drift*

Arbejdsgrupper	177.600
Bestyrelsesarbejde	89.600
Medlemsmøder	38.400
Årsmøde	32.000
Generalforsamling	15.200
Medlemshvervning og markedsføring	32.000
Nyhedsbreve	32.000
Daglig sekretariatsdrift	30.000

*Udlæg*

Udlæg Sekretariat	40.000
Forplejning møder	
Repræsentation/vingaver til indlægsholdere	
Transport	
Konsulenter	40.000
Studiepris	10.000

---

**I alt** 536.800

Balance (ekskl. resultat 2006) 9.200



## Bilag C: Regnskab for Håndbog i Trimmet Byggeri

## Håndbog i Trimmet Byggeri

**Udgifter**

	Overført fra 2005	111.000
02-04-2006	Redaktion	32.000
01-09-2006	Redaktion	23.000
06-10-2006	Redaktion	9.000
20-11-2006	Redaktion	5.000
01-12-2006	Redaktion	15.000
Udgifter 2006		84.000

Udgifter i alt 195.000

**Indtægter**

	Overført fra Boligfonden	
25-04-2006	Kuben	150.000
I alt		150.000

Resultat -45.000

Samlet tilskud fra Boligfonden Kuben 425.000  
Tilgode hos BoligfondenKuben 275.000

Samlet Balance 230.000