

## Større bøder er sund fornuft

Sådan stod der på forsiden det nummer af BAT-nyt, der for nogle dage siden dumpede ned i min postkasse. Vi taler her om, at arbejdsgivere, der ikke har styr på sikkerheden, skal straffes hårdere.

Jeg er enig i, at som arbejdsgiver har man et stort ansvar for sikkerheden, men man er ikke alene om dette ansvar. Byggeri er hvad jeg kalder et 'frit' erhverv, vi arbejder som håndværkere, det vil sige, at hver enkelt selv bestemmer en stor del af sin metode - blot resultatet er i orden. Det er en frihed, mange sætter pris på i modsætning til masseproduktionens ordnede og systematiske univers, hvor alt er fastlagt næsten ned til den sidste detalje.

Bygningshåndværkeren er stadig en af de sidste frie fugle, og det er alene med ham, vi kan skabe mere end industrialiseret byggeri - i hvert fald på den måde, vi organiserer og styrer byggeprocessen i dag. Han kaster sig gerne ud i projekter, hvor processen ikke er gennemtænkt, blot målet står klart.

Holdningen i beskæftigelsesministerens initiativ og i BAT's kommentar udtrykker en forsimplet forståelse af byggeriets natur. Byggeri er ikke en masseproduktion, hvor alle industriens sikkerhedsrutiner kan bringes i spil. Byggeprocessen er i sin natur uforudseelig, og hvordan tilrettelæger man sikkerhed for noget, man ikke kender til? Vi kan påtrykke regler og cirkulærer - hvilket med sikkerhed gør byggeriet dyrere og mere besværligt - men bliver det sikrere?

I byggepladsens hverdag er sikkerhed et dobbelt ansvar. Mellem byggeledelsen og deltagerne. Hvordan skal man som entreprenør forhindre et par svende i at køre hensynsløst ned til afhentningslageret for at hente en stump, der manglede, og for samtidig at snuppe en kop gratis kaffe?

På den anden side. Hvis arbejdet havde været godt forberedt, var dødsfølelsen ikke nødvendig. Og det samme gælder mange andre aktiviteter. Sunde aktiviteter, der jo er noget centralt i Trimmet Byggeri, betyder, at vi kan organisere en mere sikker byggeproces, hvor ting er forudset. For det er især i det uforudsete, at ulykkerne lurser.

Bygningshåndværkere er nemlig en slags Tarzan. De kaster sig med dødsforagt ud i opgaver, der ikke er forberedt og med øget risiko for eget liv og lemmer til følge.

Så er det ikke snarere her, der skal sættes ind? Arbejdet skal være ordentligt forberedt - kun sunde aktiviteter - men også viljen hos folkene til at sige nej!

## *Sven*

*Trimmede Tanker* © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer brevene bør derfor sendes direkte til Sven på [sven@bertelsen.org](mailto:sven@bertelsen.org)

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens

hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens faglige sekretær Rolf Simonsen:  
[Rolf.Simonsen@teknologisk.dk](mailto:Rolf.Simonsen@teknologisk.dk)

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.