



Lean Construction-DK årsberetning 2007

Indledning

Denne årsberetning hænger tæt sammen med de strategier, der er blevet udarbejdet for 2007. Disse fokuserede især på synlighed og kommunikation i forhold til medlemmer og omverdenen.

Bestyrelsen

Der blev i 2007 foretaget udskiftninger i bestyrelsen, da Sven Bertelsen, Strategisk Rådgivning og Håkon Pettersen, Jakon, begge valgte ikke at genopstille til bestyrelsen. De to pladser blev besat af Sten Bonke, BYG.DTU og Ulrik Dybro fra Arkitema. Med en arkitektvirksomhed i bestyrelsen repræsenterede bestyrelsen den bredde i byggeprocessen, som man også ønsker gældende i foreningen virke.

Bestyrelsen konstituerede sig selv og har i resten af 2007 bestået af:

Formand: Henrik Mielke (Enemærke & Petersen)

Næstformænd: Anders Kirk Christoffersen (NIRAS) og Bjarne Krog-Jensen (Fruehøjgaard)

Bestyrelsesmedlemmer: Steen Boesen (BAT-Kartellet), Ivan Maimann (NCC), Jacob Ravn Thomsen (Konstruktørforeningen), Sten Bonke (BYG.DTU), Ulrik Dybro (Jakon) og Bjørn Lykke Jensen (Teknologisk Institut)

Faglig sekretær: Rolf Simonsen (Teknologisk Institut)

Udviklingen

Siden generalforsamlingen i marts 2007 er medlemstallet vokset fra 63 til 64 (eksklusiv studerende). Figuren viser udviklingen i antallet af virksomheder, organisationer, uddannelsesinstitutioner og personlige medlemmer af Lean Construction-DK.

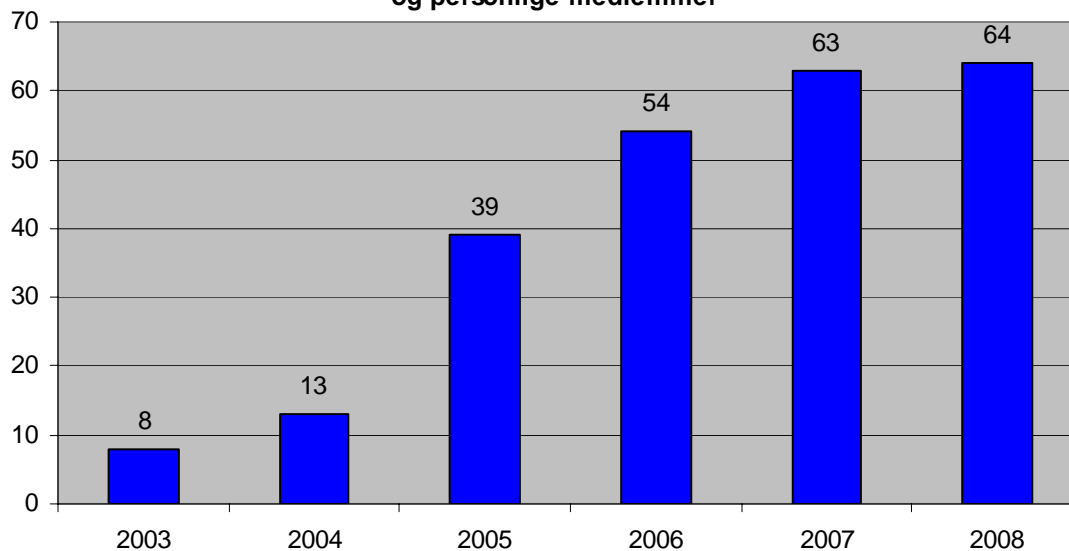
Lean Construction-DK medlemmer pr. 29. januar 2008:

Medlemstype	2006	2007	2008
Virksomheder/organisationer	37	45	45
Undervisningsinstitutioner	8	9	10
Personlige medlemmer	9	9	9
Studerende	56	89	100

Der er 4 nye virksomhedsmedlemmer siden marts 2007 samt 4 virksomheder, der er udmeldt.



Medlemmer i Lean Construction-DK Virksomheder, organisationer, uddannelsesinstitutioner og personlige medlemmer



Handlingsplan 2008-2009

Som en fortsættelse af den strategidebat, der var ved generalforsamlingen i 2007, har bestyrelsen udarbejdet en handlingsplan for perioden 2008-2009. I nyhedsbrev nr. 6 i december 2007 præsenterede bestyrelsen de overordnede linier i handlingsplanen, der offentliggøres ved generalforsamlingen 2008.

Handlingsplanen har 3 overordnede fokusområder; Synlighed, Dokumentation og Kommunikation og en række konkrete mål og aktiviteter til at sikre planens gennemførelse over de næste år. Arbejdet med planen er så småt startet i 2007 og nogle af de ting, der er gennemført, er led i handlingsplanens udførelse (eksempelvis arbejdsgruppernes omstrukturering, flere medlemsmøder m.v.)

Økonomi

Økonomien i foreningen har været dårligere end sidste år. Dette skyldes dog bl.a. et øget aktivitetsniveau og herunder blandt andet afholdelse af en temadag i Århus.

I budgettet for 2008 er der indregnet et øget aktivitetsniveau for medlemmerne i overensstemmelse med handlingsplanen. Det er vurderet at for at løfte foreningens niveau i perioden, skal der tilføres ressourcer. Da der ikke er ændret i kontingenterne siden foreningens start i 2002, er det besluttet at forespørge generalforsamlingen om en kontingentstigning i 2008.

Regnskab og balance for 2007 findes på bilag A og B. Regnskabet er revideret af den udpegede revisor (økonomifunktion hos NIRAS) og godkendt uden yderligere bemærkninger. Budgettet for 2008 forefindes på bilag C.

Aktiviteter

Arbejdsgrupper

De 3 arbejdsgrupper, der sidste år blev udvidet til 5, fortsatte deres aktiviteter frem til sommerferien. Herefter blev det besluttet at nedlægge de 4 af grupperne, da grupperne ikke følte nok fremskridt. Det blev besluttet at erstatte grupperne med mere målrettede grupper med konkrete opgaver – eksempelvis omkring projekter, formidlingsopgaver eller indspil til Håndbog i Trimmet Byggeri.

Gruppen Best Practice og målinger fortsætter med nogle af de opgaver, der blev taget hul på i 2007 – eksempelvis omkring målinger og formidlingsopgaver.

Endvidere er der nedsat en arbejdsgruppe med det formål at planlægge og gennemføre en studietur til USA i 2008.

Trimmede Tanker

Medlemmer af Lean Construction-DK får hver 14. dag tilsendt Trimmede Tanker. Trimmede Tanker er en række korte essays skrevet af Sven Bertelsen om aktuelle problemstillinger og løsninger i den nye byggeproces. Efter udsendelse lægges Trimmede Tanker på foreningens hjemmeside.

Studerende

Lean Construction-DK har løbende kontakt til studerende fra universiteterne og erhvervsakademierne. Det er især eksamensprojektstuderende, der skal bruge inspiration, vejledning og gode historier.

Samarbejde med andre aktører

Som led i foreningens strategi for 2006 blev der i 2007 indledt et samarbejde med Erhvervs- og Byggestyrelsen. Dette har bl.a. udmøntet sig i, at foreningen er blevet høringsberettiget ift. forskellige forslag fra EBST, og foreningen har således i 2007 været med til at kommentere den nye Bygherrevejledning.

Kontakt til udlandet

Lean Construction-DK har i 2007 bl.a. haft kontakt til de øvrige afdelinger af Lean Construction Institute i Norge og Sverige – bl.a. gennem Lean Construction-DK's årsmøde og EGLC-6 i Malmö i efteråret. Endvidere har Danmark haft besøg af Glenn Ballard, LCI, der holdt en workshop og et indlæg på årsmødet.



Medlemsmøder

I 2007 blev der i alt afholdt 8 medlemsmøder. Medlemsmøderne er 2-3 timers arrangementer med indlæg fra inviterede gæster til diskussionsmøder. Deltagelse er kun for foreningens medlemmer, men ved enkelte møder inviteres også andre interesserede.

Medlemsmøder på Sjælland

Der er i 2007 afholdt 5 medlemsmøder på Sjælland (hos Teknologisk Institut, Taastrup, med mindre andet er anført).

30. marts 2007	Årsmøde: Digitalisering af byggeriets processer
7. maj 2007	Overgangen mellem projektering og udførelse
18. september 2007	Indtryk og ideer fra årets IGLC-konference + overrækkelse af Lean Construction-DK studieprisen
30. oktober 2007	Medarbejderdreven innovation på byggepladsen (København)
5. december 2007	Planlægning med cyklogrammer

Medlemsmøder i Jylland

Der er afholdt 3 møder i Jylland i 2007.

1. november 2007	Medarbejderdreven innovation på byggepladsen (Århus)
19. november 2007	Temadag: Lean Construction i praksis (Århus)
11. december 2007	Planlægning med cyklogrammer (Århus)

Årsmøde 2007

Årsmødet 2007 blev afholdt den 30. marts 2007 med 77 deltagere fra mange grene af byggeriet.

Temaet var ”Digitalisering af byggeriets processer” og til at perspektivere den digitale udvikling i byggeriet var der indlæg fra Erhvervs- & Byggestyrelsen, bips og Dansk Byggeri, samt et indlæg fra ’guru’en Glenn Ballard fra Lean Construction Institute i USA.

Temadag 2007

I november afholdt Lean Construction-DK en temadag i Århus med fokus på formidling af gode historier om den trimmede byggeproces. Dagen var delt i to dele, hvor den første var en introduktion til Lean Construction konceptet og begreberne, mens den anden del var en række beretninger fra personer og virksomheder i byggeriet om, hvordan de oplevede og håndterede byggeprocessen. Der var således spændende indlæg fra Arkitema, Boligselskabet Fruehøjgaard, COWI, Enemærke og Petersen, NCC og FM Bygningsdrift – om alt lige fra virksomhedsstrategier til de oplevede problemer ved implementeringen på byggepladsen. Med 70 deltagere må arrangementet regnes som en succes.

Hjemmesiden www.leanconstruction.dk

Foreningens hjemmeside bruges til information og nyheder om byggeprocessen og emner relateret til Lean Construction.

Nyhedsbrev

Lean Construction-DK's Nyhedsbrev udsendes ca. 3 gange årligt og fortæller om foreningens aktiviteter samt beretninger fra udviklingen af byggeprocessen.

Håndbog i Trimmet Byggeri

Håndbogen udkom lidt forsinket i december i den første "rigtige" udgave – version 1.0 (den tidligere udgave var på mange områder et arbejdsblad). En række kapitler er blevet opdateret, nogle steder er der skrevet nye afsnit til og generelt er der blevet lusket ud i de mange "børnesygdomme".

Håndbogen udgives som web-publikation på foreningens hjemmeside og er blevet til med støtte fra Boligfonden Kuben.

Fremover skal håndbogen opdateres med en række konkrete anvisninger og vejledninger til den trimmede byggeproces.

Procespris 2007

Boligfonden Kuben uddeler i samarbejde med Lean Construction-DK en procespris i byggeriet. Prisen uddeltes tredje gang den 8. februar 2008 til FM Bygningsdrift.

Studiepris

I 2006 indstiftede Lean Construction-DK en studiepris, der gives hvert år til et afgangprojekt fra en af de byggetekniske uddannelser (konstruktører, ingeniører, arkitekter, mv.).

I 2007 blev studieprisen uddelt på et medlemsmøde, og prisen gik til Mo Poulsen for sit speciale om Trimmet/Lærende Byggeri ved Københavns Erhvervsakademi. Specialet kan findes på foreningens hjemmeside og vil forhåbentlig kunne inspirere både praktikere og studerende.

Perspektiver for de kommende år

Som nævnt har bestyrelsen i 2007 arbejdet med en handlingsplan for årene 2008-2009. Der henvises til denne for en oversigt over de planlagte tiltag for de kommende år.

4. marts 2008

Rolf Simonsen

Faglig sekretær
Lean Construction-DK



Bilag A: Regnskab 2007

Lean Construction-DK

Regnskab for 2007

	Antal	I alt	Budget 07
Indtægter:			
Virksomheder	44	432.167 kr.	450.000 kr.
Tilvækst	6		60.000 kr.
Uddannelsesinstitutioner	9	28.833 kr.	27.000 kr.
Personlige medlemmer	7	6.667 kr.	9.000 kr.
Studerende	89	0 kr.	0 kr.
Forplejning ved møde		3.960 kr.	0 kr.
Indlæg		0 kr.	0 kr.
Rente		4.791 kr.	0 kr.
Medlemmer i alt		476.418 kr.	546.000 kr.
Udgifter:			
<i>Sekretariat</i>			
Daglig drift		168.900 kr.	77.200 kr.
Bestyrelse		60.300 kr.	89.600 kr.
Årsmøde		21.500 kr.	32.000 kr.
Medlemsmøder		73.200 kr.	38.400 kr.
Arbejdsgrupper		71.550 kr.	177.600 kr.
Hvervning		0 kr.	32.000 kr.
I alt		395.450 kr.	446.800 kr.
Øvrige udgifter			
Studiepris		10.000 kr.	10.000 kr.
PR, annoncering mm		0 kr.	0 kr.
Udlæg		49.822	40.000 kr.
Restaurant og kantinekøb		40.825 kr.	
Transport og rejse		5.581 kr.	
Gaver (vin til indlægsholder/blomster)		3.415 kr.	
Fremmed Konsulenter		35.500 kr.	40.000 kr.
Diverse		6.052 kr.	0 kr.
Udlæg i alt		101.374 kr.	90.000 kr.
Udgifter i alt		496.824 kr.	536.800 kr.
Årets resultat		-20.406 kr.	9.200 kr.

Medlemskontingent opkræves pr 1. maj, hvorved indtægterne er en sum af en del af kontingenterne fra 2006 og 2007.



Bilag B: Balance 2007

Balance pr. 31. december 2007

Aktiver

Forudopkrævede omkostninger	20.800,00	
Debitorer	12.500,00	
Debitorer, forudbetaling	-162.916,67	
Bank	277.143,62	
Tilgodehavende moms	<u>42.976,71</u>	
Aktiver i alt		<u>190.503,66</u>

Passiver

Egenkapital

Egenkapital pr. 1.1.2007	0,00	
Årets resultat	<u>-20.405,73</u>	-20.405,73

Gæld

Kreditorer, TI	208.839,43	
Kreditorer, andre	<u>2.069,96</u>	<u>210.909,39</u>
Passiver i alt		<u>190.503,66</u>



Bilag C: Budget 2008

Lean Construction-DK Budget for 2008

Kontingentniveau: Virks: 12.000, Uddannelser: 4.000, personlige: 1.000

Indtægter:	antal	januar-april	maj-december	Regnskab 07	
	Antal	Kontingent	Kontingent	I alt	
Virksomheder	46	153.333	368.000	521.333 kr.	432.167 kr.
Tilvækst	6			36.000	kr.
Uddannelsesinstitutioner	9	9.000	24.000	33.000 kr.	28.833 kr.
Personlige medlemmer	7	2.333	4.667	7.000 kr.	6.667 kr.
Studerende	100	0	0	0 kr.	0 kr.
Forplejning ved møde			0	0 kr.	3.960 kr.
Indlæg				0 kr.	0 kr.
Rente			4.000	4.000 kr.	4.791 kr.
Indtægter i alt		164.667	400.667	601.333 kr.	476.418 kr.
Udgifter:					
<i>Sekretariat</i>					
Daglig drift/ fast pris				250.000 kr.	250.700 kr.
Bestyrelse				kr.	60.300 kr.
Årsmøde				kr.	21.500 kr.
Arbejdsgrupper (BP, Studietur)				50.000 kr.	71.550 kr.
Medlemsmøder				100.000 kr.	73.200 kr.
Hvervning				20.000 kr.	0 kr.
I alt				420.000 kr.	395.450 kr.
<i>Øvrige udgifter</i>					
Studiepris			10.000	10.000 kr.	10.000 kr.
Intromøder med nye medlemmer				24.000 kr.	
PR, annoncering mm				12.000 kr.	0 kr.
Medlemsundersøgelse				18.000 kr.	
Øvrige udlæg		12.500	40.500	53.000 kr.	55.874 kr.
Transport og rejse		1.500	4.000	5.500 kr.	5.581
Restaurant og kantinekøb		11.000	33.000	44.000 kr.	40.825
Heraf Temadag			15.000	15.000 kr.	13.538
Gaver (til indlægsholdere)			3.500	3.500 kr.	3.415
Diverse		0	0	0 kr.	6.052
Eksterne konsulenter		40.000		40.000 kr.	35.500 kr.
Udlæg i alt				157.000 kr.	101.374 kr.
Udgifter i alt				577.000 kr.	496.824 kr.
Resultat 2008				24.333	-20.406 kr.
Resultat 2007				-20.406	
Budgetteret resultat 2008				<u>24.333</u>	
Beholdning ultimo 2008				<u>3.927</u>	

Medlemskontingent opkræves pr 1. maj, hvorved indtægterne er en sum af en del af kontingenterne fra 2007 og 2008.

En kontingentstigning har derfor først effekt fra 1. maj (2/3 af året)



Bilag D: Regnskab for Håndbog i Trimmet Byggeri

Regnskab 2007

Udgifter

2005	Brugt i 2005 (SvB)	111.000
2006	Brugt i 2006 (SvB)	84.000
2007	Redaktion (SvB)	16.000
	Redaktion (RSI)	11.200
	Udgifter 2007 i alt	27.200
Udgifter i alt		222.200

Indtægter

25-04-2006	Overført fra BoligfondenKuben	150.000
2007	Overført fra BoligfondenKuben	45.000
2008	Faktureret BoligfondenKuben	27.200
	I alt	222.200

Resultat 0

Samlet tilskud fra Boligfonden Kuben 425.000

Tilgode hos BoligfondenKuben 202.800