

## Om Partnering

Det var på en rejse jorden rundt i 1995, at jeg første gang hørte om begrebet partnering. Det var i Australien og jeg blev dybt fascineret: Lad os undgå alt hverdagens kiv og strid og i stedet arbejde sammen med det mål, at bygge det, bygherren ønsker sig. Det lød så rigtigt, så da jeg kom hjem, advokerede jeg igen og igen for denne proces.

Så gik der et par år og jeg kom tilbage til Melbourne. Partnering var stadig ikke slået an i Danmark, så jeg spurgte til de australske erfaringer. Mens historien første gang kun havde været positiv, var den nu blandet - for ikke at sige tvivlende. Der havde været en del projekter, hvor partnerskabet ikke virkede, og så havde juraen virkelig givet problemer og nu var man mere skeptiske. 'Når det virker, er det godt' sagde man, 'men når det ikke virker, er det et helvede'. Jo, ja, javel ...

Der stod jeg og spekulerede. Nu kunne det jo være, at den anglo-saksiske kultur er mere rettet mod claims, end vi er, så måske var det her, kimen til problemerne lå?

Da jeg kom hjem, var mit svar, når jeg blev spurgt: *hvad er partnering* imidlertid blevet til, at *det er meget svært*. Og her står jeg så.

Partnering er en fantastisk aftaleform, hvis den virker, men den er hulens svær at få til at fungere. Alle skal tro på idéen og gå ind for den, for der skal kun en enkelt tvivler med på holdet, før det bliver til et mareridt. Jeg har oplevet det i såvel den store skala som i den lille, og jeg har lært en del under vejs. Først og fremmest skal man som bygherre eller bygherrerådgiver være parat til at slappe af og glemme alt det der med ansvar. Der sker fejl i ethvert byggeprojekt, og det er kun bygherren, der har penge med. Vil man derfor som bygherre bygge noget, er der en risiko. Kan man ikke tage den, skal man holde sig fra partnering og i stedet benytte de sædvanlige modeller.

Men vælger man efter tillid - og ikke efter pris - og slapper af over for de hovsa'er, der altid forekommer, så er der en god chance for, at det lykkes. Det er en mental proces, hvor man hele tiden, altid og hver gang skal tro på, at de andre gør det, de gør, i den bedste mening.

Jeg har prøvet det på egen krop i et par projekter, og ja, partnering er meget svært, men man er meget glad, når det lykkes.

## Sven

*Trimmede Tanker* © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på [sven@bertelsen.org](mailto:sven@bertelsen.org)

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens faglige sekretær Rolf Simonsen:  
[Rolf.Simonsen@teknologisk.dk](mailto:Rolf.Simonsen@teknologisk.dk)

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.