

Tanker efter en festtale

Ved IGLC 16 var festtalen ved konferencemiddagen til min store overraskelse dedikeret mig. Virkelig en stor overraskelse og meget ufortjent. Men anledningen var i al sin enkelthed, at jeg havde præsteret at leve længe nok, og at jeg derfor var fyldt 70 i oktober. Greg var bedt om 'at sige et par ord' og det var netop, hvad han gjorde. Hans vidunderlige tale bestod alene af enkeltstående stikord, som han angiveligt havde samlet fra deltagerne under konferencen, og han fremhævede især: 'flow and complexity' som han udtrykte det - med en let karikatur af min udtale.

Vittigt og meget morsomt! Men da jeg kom hjem og tænkte over det, indså jeg, at det også var alvor, og at han naturligvis har ret. Min udtale er sikkert, som han sagde, men de to begreber er i min optik nøglen til Trimmet Byggeri, og så må jeg jo sige dem - så godt som jeg nu kan på engelsk.

Byggeri skal ses som flow, hvor en række strømme føder processen. Vi har kaldt det 'Construction Physics', men jeg mangler stadig et godt dansk navn til min nye bog om emnet. Disse strømme trækker på en række komplekse systemer for at skabe den sunde aktivitet, hvilket gi'r usikkerhed og uforudseelighed, fordi andre projekter også trækker på de samme systemer.

Et ret indviklet problem at overskue, og lige så svært at håndtere i hverdagen. Hvad, vi forsøger, er derfor at finde en vej i dette kaos, og vi finder selv, at vi er bedre til det, end den klassiske tilgang.

For en praktiker er det alt, der skal til, men for forskningen holder det ikke helt. I hvert fald læste jeg for et par dage siden en 'kritisk' artikel om Lean Construction: 'Lost in transition', hvor det blandt andet blev argumenteret, at vi ikke vidste, hvad lean gik ud på og indebar, samt at vi alt for ofte refererede til vores egne teorier og erfaringer.

Bortset fra, at der i det nævnte paper var et par udeladelser, som ville være gået mod forfatterens argumenter, fremgik det klart, at han ikke havde opdaget, at vi bruger ordet 'lean' i en anden betydning end Womack, selv om en del af inspirationen er den samme.

Paperet fik desuden mig til at tænke på Koskela's konstatering, at det ofte er de ledende virksomheder, der finder de nye veje. Derefter søger forskningen at tolke deres succes, hvorefter industrien i almindelighed ta'r fat på idéerne. Dette fænomen var åbenbart også passeret forfatterens analyse, men set i lyset af, at byggesektoren er meget langsom i sin omstilling - det tog jævnt hen næsten 20 år at udvikle montagebyggeriet med et kraftigt politisk pres i ryggen, så er vi måske i dag ikke helt så dumme, som visse iagttagere vil gøre os til.

Kan hænde, at vores forskning kører i ring, og at vi ofte refererer til hinanden. Og ja, det gør vi nok, men det er jo måden, at udvikle og modne nye idéer på. Men fra tid til anden er der papers og afhandlinger, der hopper ud af dette indforståede loop. Feigenbaum's berømte, dynamiske sommerfuglfigur illustrerer dette

ganske godt. Vi kører i ring og i ring, men pludselig er der en idé, der bryder løs fra kredsløbet og bevæger sig ud i omverdenen.

På samme vis som byggeprocessen selv, er forskning i byggeprocessen ikke nær så lineær og rationel, som der er nogen, der mener. Vi har loops og loops, men heldigvis kun enkelte udbrud

Men for mig er det stadig et spørgsmål om at forstå 'flow and complexity'.

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for tety'vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens faglige sekretær Rolf Simonsen: Rolf.Simonsen@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.