

Projektproduktion

Det vi producerer i byggeriet er projekter. Og jeg har i nogen tid beskæftiget mig med naturen i projektproduktion, som jo er helt forskellig for masseproduktion - og dog? For mig at se, mangler vi en analyse af forskellene.

Dette er ikke emnet, men en opvarmning til den metode, der kommer her:

I projektproduktion - som byggeri - skal man se på helheden.
Gemba hedder det på japansk - Gå ud og se!

Glem det der skaber værdi, og se efter det, der ikke gør det. Det kan være henten og bringen, det kan være venten og det kan være lagre, affald og retten af fejl.

Men læg alt dette væk bag i hjernen og se helheden og se den som et flow. Hvorfor er der nu alt dette spild? Men lad være med at gribe ind, men spørg konkret, hvor er den flaskehals i det af de syv flow, der udløser alt spildet?

Formentlig kan du ikke svare - i hvert fald ikke første gang - men grib fat i dem, der er umiddelbare, og prøv at 'lette' dem. Enten ved at ved at aflaste flaskehalsen eller ved at øge kapaciteten. Med andre ord: Glem produktionen - der skaber værdi - og ret fokus mod spildet, og især de kilder, der er til spildet. 5* *Hvorfor?* er ikke pjat, men virkelig alvor. Brug PPU til at finde spørgsmålene, og søg så langs alle de flow, der er berørt. Et sted finder du flaskehalsen, og gør så noget ved den! Også selv om det måske koster lidt på kort sigt - gevinsten kommer senere og i rigt mål.

Produktion er et spørgsmål om flow. Det er derfor jeg hævder, at jo hurtigere du producerer, desto mere tjener du. Og flow bestemmes af flaskehalsen. Så find den og gør noget ved den!

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson, gry.nelson@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.