

Det digitale byggeri – hvad skal det nytte?

Det digitale byggeri er oppe i tiden. Det har det også været tidligere, om end i forskellige indpakninger. Jeg har rodet lidt i mine egne arkiver, og fundet en artikel fra 1983 - ja, 25 år gammel - i NIRAS' årsskrift, der tegner det billede, vi ser i dag, og med features, vi måske knap nok har tænkt ind i den nuværende tilgang. Senere fandt jeg FRI's overvejelser om betydningen af, at information og dokumentation blev adskilt, og overvejelser om betydningen af dette for kommunikationen i byggeprocessen.

Vi sloges også den gang med problemet om dataudveksling i byggeprocessen. Vi kunne se mulighederne, men alt for mange af aktørerne havde for travlt med at se på egen produktion - og overså den sammenhæng, der skaber byggeriet. Der blev valgt løsninger, der var 'smarte' tegnemaskiner, men som ikke understøttede den nye forståelse af byggeprocessen, og der blev aldrig åbnet en egentlig debat om flow af information frem mod de endelige modtagere: Bygherren og Byggepladsen.

Målet for en lean byggeproces er at skabe værdi for bygherren. Det kræver en særlig strøm af information, der passer til bygherrens situation. Men samtidig skal vi bygge med en effektiv proces, hvilket igen kræver strømme af information, der understøtter dette. Prisudregning, indkøb og logistik, og ikke mindst udførelsen.

I essayet *Musens Mening* fra 1992 tog NIRAS hul på dette spørgsmål: Hvad er informationsbehovet i byggeprocessens enkelte operationer?

Der blev aldrig svaret - og især står vi tilbage med spørgsmålet om, hvilken information, den enkelte håndværker på stilladset behøver, for at udføre den operation, hen netop skal udføre i dag, og hvilket format, der er det bedste.

Vores tænkning i lean er at skabe værdi for kunden. Normalt siger vi det er bygherren, men i det flow der føder byggeprocessen, er håndværkeren og hans mestre også kunder.

For 25 år siden så vi mulighederne, men kunne ikke realisere dem på grund af maskinerne. I dag har vi ikke den begrænsning, men vi synes at have glemt målet, fordi mulighederne er så mange. Men vi skal ikke gøre ting, bare fordi vi kan. Vi skal kun gøre dem, hvis de understøtter den proces, vi ønsker os. Resten er spild.

Måske har jeg overset det, men jeg mangler denne kritiske analyse med afsæt i en troværdig forståelse af byggeprocessens natur.

Med ønsket om en god Jul

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson:
gry.nelson@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.