

## Skader dagbøder?

I fagbladet Ingeniøren var der i sidste uge en klumme af Robin Engelhardt om 'Moralske Følelser'.

Baggrunden var en episode fra en børnehave i Haifa, hvor man var blevet træt af forældre, der ikke hentede deres børn til tiden. Man havde derfor indført en bod på ti shekels pr. minut for hvert for sent afhentet barn. Som der stod i brevet: Så kan synderne lære det. Men inden måneden var omme, var antallet af for sent afhentede børn steget til det dobbelte. Forældrene havde lært, at det var OK at komme for sent, man betalte jo for det.

Klummen kom vidt omkring og den er ganske tankevækkende. For eksempel kom forældrene ikke tilbage til deres oprindelige adfærd, da man droppede straffen. Den hidtidige civile anstændighed var forsvundet.

Det fik mig til at tænke på den trimmede byggeproces, hvor vi netop tilstræber, at man viser en civil anstændighed ved at overholde de aftaler, der ligger i periodeplanen og ugeplanerne. Bruges periodeplanen rigtigt, styrer den jo også, at hele processen følger procesplanen og dens mellemterminer. Og dermed sikrer den, at terminerne overholdes så godt, som det er muligt - også uden dagbøder.

Eller måske især når der ikke er dagbøder?

Dagbøder gør det på en eller anden måde legitimt at være forsinket, bare man betaler prisen. Og jeg er ikke i tvivl om, at det spekuleres der i.

Fagentreprenørerne har jo en helt anden forretningsmodel, hvor flere projekter skal vejes op mod hinanden, og det må uundgåeligt lede til kreativ tænkning. Jeg har da et par gange hørt udsagn som: *Nåh ja, så betaler vi bare.*

Og helt ærligt: Har I set dagbøder virke, og har I set, at de forbedrer samarbejdet mellem fagene?

Derimod har jeg flere gange i hverdagen mødt ordholdenhed over for de aftaler, man selv har indgået med andre fag. Især mellem sjakkene indbyrdes.

Så hvad om vi droppede systemet med dagbøder, og i stedet satsede på mere på samarbejde og civil anstændighed?

*Sven*

*Trimmede Tanker* © er en medlemservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for

vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på [sven@bertelsen.org](mailto:sven@bertelsen.org)

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson: [gry.nelson@teknologisk.dk](mailto:gry.nelson@teknologisk.dk)

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.