

Et uendeligt netværk

De fleste opfatter projektet som noget isoleret. Noget der har et velkendt startpunkt, et klart formål og et bestemt slutresultat. Vores opgave som deltagere i projektet er 'bare' at gøre det, der skal gøres - og gøre det ordentligt og pålideligt - og hvis ellers opgaven er defineret præcist, så vil alt være i orden, og det hele drejer sig om at planlægge og derefter se at komme derudad.

Men sådan er verden tilsyneladende ikke helt skruet sammen, i hvert fald sker der hele tiden noget uventet. Hvis ikke klienten ændrer sit byggeprogram, så er der deltagere, der pludselig opdager, at et af deres andre projekter har ændret sig, og at de derfor må prioritere om og flytte rundt på ressourcer; og vores fine planer går i opløsning.

Men behøver vi dette kaos? Kan vi ikke bare skabe orden?

Et naturligt spørgsmål, men svaret er: Nej!

Det er forsøgt, og det virker ikke.

Hvorfor?

Fordi ethvert projekt er en andens delprojekt!

Når vi bygger et koncerthus til DR, er det ikke for at bygge koncerthuset, men for at give DR de bedste betingelser for at levere levende musik. Kæden går videre, for musikken stimulerer os til nye tanker, der igen kan lede os til nye projekter - eller den kan stimulere en produktion af CD'er til et globalt marked. Koncerthuset kan også stimulere turismen - en anden industri, som igen kan suppleres med initiativer, der sætter nye projekter i gang.

En uendelig kæde af projekter, der alle har et eller flere andre projekter som kunde.

Og ikke nok med deres kobling som projekter, de er også koblet gennem vore projektdeltageres medvirken i andre projekter. Vi har altså et totalt uoverskueligt og dynamisk netværk.

Mange tror, at vores hverdag er præget af en masseproduktion, hvor der kan skabes orden. Måske var det rigtigt for hundrede år siden, da landbruget stadig var vores basisproduktion. Og måske var det også rigtigt op igennem den begyndende industrialisering.

Men i dag er sagen den, at langt de fleste i vores del af verden producerer projekter og at projekter ikke *kan* bringes i orden.

Derfor må vi lære at styre turbulente processer, og her er Last Planner et fantastisk værktøj, fordi det netop håndterer denne kaotiske situation så fint.

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson:
Gry.Nelson@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.