



Lean I Mikrofyn

- Hvornår startede vi?
- Hvorfor startede vi?
- Hvad ville vi opnå?
- Hvad har vi gjort?
- Hvad har vi ikke gjort?
- Hvad har vi fokuseret på?
- Hvornår er vi færdige?

Hvornår startede vi?

 **September 2005!**
Eller før

Hvorfor startede vi?

- ◆ Stress på de enkelte arbejdspladser.
- ◆ Manglende overblik over den enkelte proces.
- ◆ Manglende materialer.
- ◆ Altid det forkerte på lager.
- ◆ For meget kommunikation.
- ◆ For mange vare i arbejde.
- ◆ Stærkt voksende ordre tilgang.
- ◆ Vi måtte gøre noget!

Hvad ville vi opnå?

- Større gennemsigtighed I produktionen.
- Ingen materiale mangel.
- Levering til tiden.
- Producerer mere uden at skulle ansætte flere.
- Producerer direkte til ordre (lager).
- Bedre kvalitet.
- Større ejerskab bland medarbejdere.
- Sjovere arbejde☺

Hvad har vi gjort?

- Indført KANBAN.
- Gennemført 5S (Skal jævnligt gennemføres)
- Ombygget til U-Celleproduktion (1 stk. Produktion).
- Indført Team ledere
- Indført tavlemøder
- Indført måletavler direkte i produktionen.
- Holdt fast i vores tro på at det kan lade sig gøre og være tro mod Lean ideen.

Hvad har vi ikke gjort?

Vi har -

- Ikke gået på kompromis med hensyn til "religionen"!
- Ikke ladet IT systemet tage over hvor det måske ville have nemt ved det
- Ikke gennemført det på hele fabrikken på en gang.
- Ikke inddraget administrationen i processen (endnu).
- Ikke ladet os slå ud af modgang og projekter der ikke lykkedes.

Hvad har vi forkuseret på?

- Enkelt styks produktion, Flow!

Hvad er fabrikation i Flow celler?

- Det er en Lean fremstillingstilgang
- En celle, er en gruppe af maskiner eller processer, der er forbundet med en procesrækkefølge i et mønster, der understøtter fortsat flow i produktionen. (Sagt på en anden måde, så betyder det at man ikke producerer til mellemvarelager men kun producerer det der er brug for i næste proces).
- Det hjælper Mikrofyn med at bygge forskellige produkter til kunderne med så lidt **spild** som muligt. (Sagt på en anden måde, det hjælper med at lave kundespecifikke produkter på en nem og overskuelig måde uden brug af unødige ressourcer).

Hvad har vi forkuseret på?

- Enkelt styks produktion, Flow!
- KANBAN
- Kaizen.



Hvad er løbende forbedringer? "Kaizen"

- Enighed om hvilke problemer/forbedringer der skal arbejdes med.
- Synlighed for alle.
- Loft på antallet af forbedringsprojekter skaber fokus.
- Meget bedre løsninger på problemer.
- Meget hurtigere implementering – alle støtter op om løsninger.
- Alle arbejder i samme retning.
- Større medarbejdertilfredshed.
- Virksomheden opnår markante forbedringer til meget billige penge.
- Evnen til løbende forbedringer er grundstenen i Lean.

Hvorfor "Kaizen?"

Fordi -

- En virksomhed uden løbende forbedringer konstant taber terræn til konkurrenterne.
- Forslag til løbende forbedringer er overalt hos alle i virksomheden.
- Forslagene skal blot struktureres - så skaber de et enormt potentiale i virksomheden.

Hvad har vi forkuseret på?


- Enkelt styks produktion, Flow!
- KANBAN
- Kaizen.
- Spild.



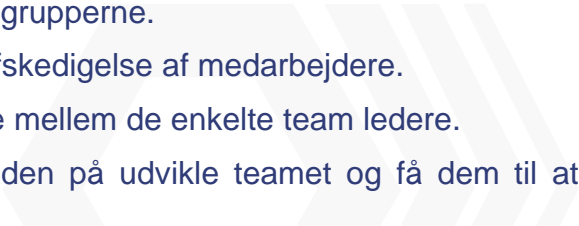
Hvad er spild?

- Spild er = spild af tid (Intern transport, unødige bevægelser etc.)
- Spild er = Kasserede vare (Genbearbejdning)
- Spild er = Ikke at vide hvad jeg skal lave når jeg er færdig med min opgave. (Ventetid)
- Spild er = Overproduktion (Lager og vare i arbejde)
- Spild er = Produktion af de forkerte vare (Jeg laver det jeg har lyst til og ikke det der er brug for!)
- Spild er = Manglende viden om produktfremstillingen.
- Spild er = Uudnyttet viden hos medarbejdere.

Hvad har vi forkuseret på?

- Enkelt styks produktion, Flow!
 - KANBAN
 - Kaizen.
 - Spild.
 - Direkte ledelse I form af Team ledere
- 

Team ledere.

- Uddannelse af Team ledere.
 - Direkte ledelse I grupperne.
 - Ansættelse og afskedigelse af medarbejdere.
 - Stort samarbejde mellem de enkelte team ledere.
 - De skal bruge tiden på udvikle teamet og få dem til at tænke Lean.
- 

Hvornår er vi færdige?

 **ALDRIG!**