

For the want of a nail

Ofte hører jeg forundring over, at man med PPU skal se på alt, og at små og store aktiviteter er lige vigtige. Hvorfor PPU helt ned på 60%, når det bare var småting, der manglede?

Svaret er, at en kæde ikke er stærkere end det svageste led.

Et banalt udsagn, men måske med en del sandhed, når vi taler om et flow-system som byggeprocessen. Ofte lever vi nemlig efter udsagnet, at vi vinder ind på gynge, hvad vi har mistet på karrusellen.

Men hvad hjælper det, at der er stærke led i kæden, når der er et enkelt, der er svagt?

Goldratt viser i sin bog "Målet", at det er det svageste led - altså flaskehalsen - der bestemmer farten og dermed indtjeningen, så derfor jagter vi med PPU de svageste led. Min gode ven og kollega Sigmund Aslesen fra Norge har et vidunderligt billede af en flok gletsjer- vandrere, der er bundet sammen med et reb på vej ud over bræen. Her er det åbenlyst, at det er den langsomste vandrere, der bestemmer farten, og det er derfor, at vi med PPU hele tiden jagter det svageste led.

Ikke for at kritisere, men for at forstærke, så den samlede kæde kan tåle et større træk. For husk, at øget hastighed giver øget throughput og dermed overraskende bedre indtjening. Og vi er her jo for at tjene penge.

Men sømmet i overskriften?

Måske kender du digtet, men her er det:

*For want of a nail the shoe was lost
For want of a shoe the horse was lost
For want of a horse the rider was lost
For want of a rider the battle was lost
For want of a battle the kingdom was lost
And all for want of a horseshoe nail.*

Derfor også de små ting i PPU.

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson:
gry.nelson@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.