

Værdikæden

I Lean tænkningen taler man ofte om værdikæden, altså den kæde af operationer, der skaber værdien for kunden. I masseproduktionen findes den ret let, men i projektproduktion?

Jeg har set flere forsøg på at formulere den, men ikke ganske overbevisende. I fabriksproduktion er det et spørgsmål om at se på flow og hastighed: Hvor lang tid bruger produktet på processen, på transport og på venten, og resultatet er nøglen til at øge flowhastigheden - et øget throughput.

Men i byggeriet?

Jeg har selv i et stykke tid prøvet at formulere byggeprocessens værdikæde, men det er ikke let. Der er to spor, jeg gerne vil forfølge, men ingen af dem er lette.

Det første er økonomien. Egentlig helt banalt: Hvordan fordeler udgifterne sig for en bestemt type byggeri på materialer, arbejds løn og materiel fordelt fag for fag og eventuelt skridt for skridt. Et simpelt spørgsmål, men hvem har svaret?

Hvad skal jeg med det?

Jo, hvis nogen mener, at vi kan spare 10% på noget, der udgør 2% af de samlede udgifter, så sparer vi 2 promille. Men hvis det ødelægger flowet, så taber vi let meget mere. Problemet er, at det ofte er fagentreprenøren, der sparer, men at det er projektet, der taber.

Derfor mener jeg, at vi skal se på hele værdikæden - og tænke!

Den anden værdikæde er tiden, og den er endnu vanskeligere. Men noget ligger der også her, fordi kortere byggetid betyder bedre indtjening for alle. Problemet er, hvordan vi kortlægger processen med henblik på at forstå dens forløb og reducere dens varighed. Her famler jeg endnu mere i blinde, men de eksempler jeg omtalte i den sidste trimmede tanke kan måske være en inspiration til at vurdere vores egen byggeproces.

Men hvordan?

Hvis nogen af jer har et bud, så kom frem med det.

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca. hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca. 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson, gry.nelson@tenologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.