

Vi producerer projekter

Producere projekter?

Ofte hører jeg, at man mener, at der er en forskel mellem masseproduktion og projekter. Men for mig er det på mange måder to sider af samme sag. Vi producerer, vi skaber noget af værdi - af værdi for kunden, hvem ellers? Og derfor bør vi stræbe efter at gøre det så effektivt som muligt, og det er her, lean kommer ind. Vi skal reducere spildet i vores proces, uanset om det er Toyota eller en almindelig byggeplads. Det drejer sig at styre alle de strømme, der fører processen.

Det er det vi gør med Trimmet Byggeri, og det virker. Det virker i hvert eneste projekt, hvis man ellers sætter sig ind i tænkningen og følger metoderne. Men det er desværre på dette sted, det ofte går galt. Min påstand er, at vores mentale billede af byggeprocessen er forkeert, og derfor skal der tænkes anderledes. Det er det, jeg just har skrevet om i bogen Semiramis.

Vi skal skabe en ny forståelse af projektproduktion!

For mig er denne nye forståelse af projektproduktion nødvendig. Ikke blot for byggesektoren selv, men for hele vores erhvervsliv.

Vi producerer projekter, men vi er langt fra de eneste der gør det. Formentlig er de fleste omkring os projektproducenter, massefremstillingen er jo for længst rykket til fjernøsten. Vi i byggeriet har tusind års erfaring med at producere projekter, de fleste andre brancher - it, mode-design, skibsbygning, film, events osv - har en langt kortere historie, så derfor mener vi ofte, at det er os i byggeriet, der ved bedst.

På det seneste har jeg prøvet at generalisere metoderne i Lean Construction og tilføje det, vi stadig mangler - Last Planner, Gemba, Kaizen, 5S, samarbejde på tværs og meget mere - ved at arbejde med dem i skibsbygning og reflektere over dem i it-systemudvikling og filmproduktion. Det er projektproduktioner, hvor jeg selv har lidt erfaring. Og her har jeg lært en masse!

Vi i byggeriet er gode til at gennemføre projekter, men vi mangler måske tanker og idéer fra andre brancher. Men måske mener vi, at vi er så gode, at vi ikke behøver at lære?

Den tanke holder bare ikke. Der er andre, der på deres måde også kører en lean proces, så vi skal ha' gang i læringen på tværs. De er måske slet ikke så dumme, som vi mener, de har blot en anderledes måde at gennemføre projekter på.

Desværre forstår vi den ikke altid, fordi vi ikke har en fælles måde at forstå projekter på. Og det gør sammenligninger vanskelige.

Vi kan altid henvise til 'at det er noget andet i byggeriet'. Men er det?

Filosofisk?

Måske, men et godt spørgsmål til forskerne og til os selv. Alle projekter ligner hinanden, når du kommer ned til deres egentlige natur.

God weekend.

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson:
gry.nelson@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.