

LPS, TFV og jul

For nogen tid siden havde jeg besøg af et par studerende, der gerne ville lære mere om TFV-teorien og om Last Planner. Jeg prøvede at forklare med nogle eksempler fra hverdagen, men kom senere til at tænke på, at julen og dens forberedelser egentlig også kan bruges.

Lad os tage Last Planner først.

Vi har vel alle en plan for, hvad der skal ske frem til og hen over julen - en procesplan. En række aktiviteter, der ofte helst skal ske i en bestemt rækkefølge, fx skal der være købt ind, før vi kan bage, og træet skal være bragt i hus, før det kan pyntes. Måske er planen ikke skrevet ned - det er den næppe mange steder - men den ligger der et eller andet sted i vores bevidsthed.

Herefter kommer periodeplanen. Ikke for en bestemt periode, men som en forberedelse af aktiviteterne - en logistik - der sikrer sunde aktiviteter. Indkøbene til julebageriet, fremskaffe ønskesedler før gavekøb og en hel masse andre af den slags aktiviteter.

Så kommer ugeplanen, der heller ikke lægges uge for uge, men som alligevel lægges for at sikre at processen kan køre: 3. søndag i advent, bagedagen, julefrokosten i bridgeklubben og så videre. Og efter hver af disse begivenheder en vis vurdering: Næste år skal vi huske at ... Altså en PPU.

Rationelt og praktisk.

Men så kom jeg til at tænke over værdien. Hvad med den? Og her kom TFV på banen. Hele perioden op til jul er jo en lang række af operationer. Ikke bare transformationer, som Koskela kalder dem, men operationer. Og det er alle disse enkeltoperationer, der tilsammen føder det flow, som juletiden egentlig bør være.

For det er flowet - den samlede proces - der skaber værdien: Juleglæden.

Jeg huskede min barndom, hvor juletiden netop var en strøm af oplevelser og gøremål: Juleudstillingerne, julegavekøb, julebaking, juleklip, ... og alle disse ting flød sammen i én lang proces til opbygning af en julestemning, der kulminerede med selve juleaften med gudstjenesten, julemiddagen, juletræet, gaverne og juleknaset. Det var ikke julegaverne eller noget andet specifikt, men hele stemningen.

Og det er vel her, vi skal finde værdien. Vi skal opleve julen som et godt flow gennem alle forberedelserne og ikke bare se den som en række stressende operationer. Der skal være værdi i processen og til sidst skal vi samle den egentlige værdi op i julens helligdage.

God jul og et godt nytår.

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson, gry.nelson@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.