

The Tipping Point?

The Tipping Point er titlen på en spændende bog af Malcolm Gladwell, hvor han beretter om, hvordan komplekse systemer pludselig skifter fase - går fra en tilstand til en anden, og sjældent vender tilbage. Det er snart en del år siden jeg læste den, men jeg blev mindet om fænomenet, da jeg i juleferien så en DVD med en række forelæsninger om Complexity holdt af professor Scott E. Page.

Og hvorfor så det?

Nytår er jo der, hvor vi gør status. Ser tilbage og kigger frem, og da ikke mindst, når vi går ind i et nyt årti. Nullerne er bag os og det var det første årti, hvor vi virkelig tog fat på Lean Construction/Trimmet Byggeri. I 1990'erne havde vi tumlet med Byggeløstik og den slags, men med blandet succes. Når det virkede, virkede det overvældende godt, men det virkede bare ikke hver gang, og vi viste ikke hvorfor. Vi manglede teorien!

Men med IGLC 7 i Berkeley faldt det hele på plads. Glenn Ballard, Greg Howell og Lauri Koskela blev levende personer med tanker og ideer, og samtidig kom Louis Alarcon, Carlos Formoso, Iris Tommelein, Stuart Green og mange flere frem i bevidstheden. Det hele blev virkelighed. Det var også der, vi traf Cynthia Tsau, der i dag er drivkraften i det gennembrud lean construction har fået i USA. Den gang var hun ph.d.-studerende og hjælper ved konferencen og vi skabte et varmt venskab i de dage.

Senere kom flere til og med den kreds af venner og kolleger blev dansk byggeri sat på verdenskortet.

Der er sket meget i udviklingen af Trimmet Byggeri siden da. LC-DK har just rapporteret om 15 vellykkede projekter ud af en stor mængde og vi ved, det virker. Men hvor har vi The Tipping Point? I USA er de nået dertil. Nye Chapters dukker op hele tiden og Cynthia flyver rundt fra stat til stat for at hjælpe dem i gang. Amerika er jo et stort land, men min fornemmelse er, at vi også her til lands skulle bevæge os lidt hurtigere i det ny årti.

Krise, hører jeg nogen sige. Men netop i krisetider skal man fokusere på at blive bedre, på at udvikle og forny, så man er klar, når opsvinget kommer. Man kan ikke spare sig ud af kriser, så nu er muligheden der!

Jeg er jo selv en halvgammel starut. Men jeg kan stadig hjælpe med gode råd, og jeg er da også så heldig, at jeg hele tiden får besøg af unge begejstrede studerende, der gerne vil arbejde med Trimmet Byggeri. Det er inspirerende og vi lærer alle sammen. Men hvor er erhvervet? Hvis markedet er så mat, hvorfor så ikke kigge forbi? Der må jo være en masse fremsynede medarbejdere, der ikke har fuldt op at gøre.

Det koster jo penge at snakke med sådan en konsulent, hører jeg nogen sige. Og ja, et sted skal vi rådgivere jo tjene lidt - for mig selv til rejser til konferencer, besøg af udenlandske forskere og den slags. Men da Peter Henningsen fra Højgaard og Schultz og jeg startede med Last Planner på projektet i Charlottehaven,

var det med en 'No cure, no pay' aftale. Og det virkede over al forventning. Det er lidt af det, jeg gerne ser indført igen. Som konsulent bør man vel kun blive honoreret, hvis ens råd virker, men så skal man naturligvis også ha' en rimelig del af gevinsten.

Er det mon det der skal til, for at vi kommer frem til 'The Tipping Point'?

Godt Nytår.

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson, gry.nelson@teknologisk.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.