

Hvornår skal man trimme processen?

"Det er sikkert meget godt med lean, men lige nu har vi ikke tid!" Den bemærkning, har jeg hørt igen og igen, mens der var fuldt tryk på i byggeriet. Da nedturen så begyndte, var undskyldningen: *"Vi har ikke tid, for nu skal der løbes hurtigere for at hente flere opgaver."*

Nu er der lavkonjunktur, og budskabet lyder: *"Ikke nu, for vi skal spare."* Men hvornår så? Når opgangen kommer, er det sikkert den, der bliver undskyldningen.

Men lige nu skal der altså spares, og det sker både ved at udskyde trimningen og ved at spare på omkostninger, der måske er nødvendige, så projekterne kører endnu dårligere. I stedet skulle man se kritisk på værdiskabelsen og forbedre denne. For man skal hele tiden blive bedre og at man skal hele tiden *'trimme'*, altså fjerne unødigt fedt.

Men det skal ikke ske i blinde. Virksomheden eller projektet skal analyseres og der skal lægges en strategi. Derefter skal der opstilles en plan, og der skal sættes kræfter ind på forandringen. I lean værktøjskassen ligger der mange idéer, så det er bare at komme i gang. De fleste i byggeriet starter med Last Planner, og det er fint nok, men der er også andre måder at starte på. Fokus på flaskehalse kan være et andet sted at starte, især i visse anlægsarbejder.

Fine ord, men det behøver ikke at være så indviklet. I det første skridt - analysen - taler vi om at gennemgå tal, der allerede forligger. Med det andet skridt - strategien - drejer det sig om sund fornuft. Og når det kommer til planen er der mange muligheder at vælge imellem, men det er ikke den bedste, man skal lede efter, blot en der er 'god nok'. Er den det, vil den hurtigt blive bedre, når man satser på den. Og så er udviklingen i gang. Det tager lidt tid, men netop nu må der være ledig kapacitet hos medarbejdere, man gerne vil beholde.

Og den fortsætter, hvis man blot holder på. Også når opgangen kommer. For udvikling er et langt træk. Det er ikke som at købe en gravemaskine, der med det samme letter processen. I udvikling skal der tages mange skridt og der skal holdes ved. Måske er der noget, der så godt ud, men som ikke virker første gang, og så komme analysen: Hvad var det, der ikke virkede og hvorfor? Og igen tilbyder lean tænkningen en masse forståelse, der kan bruges.

Men hvis det er så let, hvorfor sker det så ikke?

Her bliver jeg jer svar skyldig, og der gemmer sig sikkert et emne til et møde i foreningen i spørgsmålet.

Og jer selv: Jeg har tidligere tilbudt at hjælpe jer med at komme i gang. Hidtil har der imidlertid været en rungende tavshed, men mit tilbud står der stadig.

God weekend

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson, gn@tenologisk.dk.

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.