

## Øget produktivitet i byggeriet

*Produktiviteten i byggeriet skal op*, sådan stod der i en pressemeddelelse fra Erhvervs- og Byggestyrelsen, der dukkede op i min mail for nogen tid siden. Og hvor er jeg dog enig!

Men så fortsatte overskriften: *Et effektivt middel er øget digitalisering af byggeriet*, og teksten fortsatte med: *Et nyt videncenter, skal skabe fundamentet for den digitale indsats*.

Og her hoppede kæden af. Hvem har vist, at øget digitalisering vil medføre store forbedringer i produktiviteten? Der henvises til en rapport fra Cowi, der siger, at der kan spares op til 17 mia. kroner om året, hvilket vel er ca. 15 procent af de samlede bygge- og anlægsinvesteringer. Men en lang række opgaver i byggeriet er jo reparationer og vedligeholdelse, og der er der vist kun lidt at hente udover de digitale systemer, der allerede er i brug. Men lad os sige, at vi taler om halvdelen, og så vil det sige, at der skal hentes 30 procent.

Hallo!

Jeg har nogle gange efterlyst byggeriets værdikæde uden at få respons, men lad mig bruge den model, jeg selv tænker efter. Her udgør projektering cirka 15 procent, og resten kan groft set deles i materialer, arbejds løn og materiel, hvor materialer udgør ca. 50 procent, arbejds løn ca. 30 procent og materiel ca. 5 procent.

Og nu skal der spares op til 30 procent på at digitalisere?

Er der nogen, der kan forklare det nærmere?

Men det er slet ikke mit ærinde her. Jeg kunne skrive Trimmede Tanker i det næste år om byggeriets digitalisering, som jeg selv har arbejdet ganske meget med, men lad det ligge, og lad os gå tilbage til selve præmissen: *Produktiviteten i byggeriet skal op*, for her er vi enige.

Men her vælger man så en vej, der er kompliceret og tvivlsom - i hvert fald på kort sigt, mens vi i Lean Construction har vist, at forbedringen i produktiviteten ligger lige for, vi kan hente den i morgen og den kan finansiere sig selv.

Hvis vi ellers vil tænke anderledes.

Med bogen *Bedre Byggeprocesser* er det vist, og der er mange flere cases ude omkring. Jeg hævder, at de første 10 procent henter vi på et par måneder, de næste 10 tager et årstid. Hvis du tvivler, så kom an!

Så hvorfor et videncenter rettet mod et mål, vi allerede kan levere?

God weekend!

*Sven*

PS! Jeg har tumlet med digitalisering af byggeriet siden 1964, hvor jeg skrev mit første program. Derfor bygger min skepsis på en livslang erfaring, men jeg lægger mine overvejelser på min hjemmeside.

*Trimmede Tanker* © er en medlemsservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på [sven@bertelsen.org](mailto:sven@bertelsen.org)

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside for medlemmer: <http://www.leanconstruction.dk/10968>. Først efter ca 6 måneder lægges brevene på den åbne hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningens sekretær Gry Nelson, [gn@teknologisk.dk](mailto:gn@teknologisk.dk).

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.