

Velocity Made Good

Ve ... hvaffornoget? Undskyld. Begrebet er hentet fra sejlads, især kapsejlad, hvor det drejer sig om på kryds at opnå den bedste hastighed mod mærket. Loggen viser farten gennem vandet, men strøm og afdrift kan reducere værdien af en høj fart. Derfor søger du den bedste VMG. *Beholden hastighed* hedder det på dansk. Og det gælder også i projekter.

I disse tider, hvor projekter på stribe løber af sporet med store budgetoverskridelser til følge stirrer man sig imidlertid blind på pengene.

De fleste forstår nemlig penge bedre end tid. Penge er noget absolut her og nu, mens tid er noget abstrakt, der bare kommer og går. Derfor sætter man revisorer og andre økonomifolk til at finde ud af hvad der er gået galt, og her ryger man så af sporet, for de er uddannet til at se pengene som det centrale, og forstår ikke, at udgifterne blot er en konsekvens af hastigheden. Vel at mærke af den samlede hastighed, ikke den beholdne.

Ikke at jeg har noget mod disse økonomimennesker. Jeg er selv lykkeligt gift med en af slagsen, men deres uddannelse er at se bagud og holde styr på hvad der *er* sket, og ikke som en styrmand, se fremad og beslutte hvad der bør ske, kan ske og vil ske, som en 'last planner' med fingeren på pulsen gør.

Jeg har for nylig læst en sådan granskning af et projekt der er løbet grueligt galt, og af rapportens ca. 80 sider er det næppe sammenlagt én, der handler om at styre tiden og måske en mere om at sikre samarbejdet. Og det en sammentælling af bisætninger.

Hvis vi i projektets hverdag glemte økonomien et øjeblik, når projektet ellers var besluttet og sat i gang - med andre ord når startskuddet var gået - og i stedet rettede blikket fremad og holdt øje med flowet - altså hastigheden og dermed tiden - så ville pengene, som kølvandet passe sig selv.

Det er her Lean Construction genialt kommer ind med to bud: Sørg for en effektiv logistik - et pålideligt flow, og skab et godt samarbejde.

Styrer du her, og lader økonomien være det den er, nemlig en konsekvens af det der sker, så har du langt bedre odds for at nå ordentligt i mål, end hvis du småfnidrer med pengene.

Et pålideligt flow kræver at du styrer de uregerlige spillere i projektet, og især holder projektændringer under kontrol. Og at du hele tiden fokuserer på at opdage og eliminere flaskehalse i de syv flow, der føder din projektproces. Hvor svært kan det egentlig være?

Men det er desværre de færreste projektledere, og slet ikke de kritiske økonomer, der indser at penge er noget man skal bruge, hvis man vil bygge, ikke noget man skal spare. Forstår man virkelig projektets natur, indser man at det er tiden, der er djævelen i spillet, og økonomien er blot en konsekvens.

Nøglen til en bedre økonomi ligger med andre ord i et bedre flow, og her kan penge være det, der får tingene til at glide, og dermed i sidste ende reducerer omkostningerne.

Glem de såkaldte eksperter, der med regneark mener at vide, hvad man skal gøre. De minder mig lidt for meget om admiralen i Gilbert og Sullivant's operette Pinafore, når han synger: *Stå aldrig til søs, lad de andre stå, ...*

Som sejlads, så styres projekter i situationen med skumsprøjt om ørene.

God weekend

Sven

Trimmede Tanker © er en medlemservice til medlemmer af foreningen Lean Construction-DK. Forfatteren er Sven Bertelsen, der ca. hver anden uge sender et brev om et emne af særlig interesse for vores medlemmer. Brevene udtrykker Svens personlige meninger, som ikke nødvendigvis er det samme som foreningens. Kommentarer til brevene bør derfor sendes direkte til Sven på sven@bertelsen.org.

Vi sender *kun* brevene til medlemmer af LC-DK, men flere medarbejdere hos en medlemsvirksomhed kan godt komme på mailinglisten. Brevene lægges samtidig som filer til download på foreningens hjemmeside.

Anmodning om at komme på listen sendes til foreningen på mail lcdk@leanconstruction.dk

Kortere citater kan ske med angivelse af kilde, brug af større dele eller hele brevet skal aftales med forfatteren.